



UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAŞI

H O T Ă R Â R E A
SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI
NR. 26 DIN DATA DE 28.11.2019

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din data de 28 noiembrie 2019 s-a aprobat *Planul Operațional al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2020*, conform anexei.



I.O.C.



Nr. 1974 / 15.11.2019

(18) Avizat în şedinţa CA
din data de 25.11.2019
RECTOR,

Aprobat în Senatul
din 28.11.2019
PREŞEDINTE SENAT

Biroul Executiv al
Consiliului de Administrație
în sedința din 18A/20.11.2015

HOTĂRÂSTE

Da, CA și Senat

/CD

Către

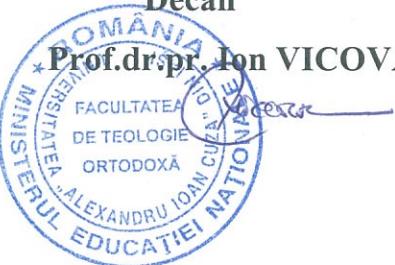
Rectorat

Prorectoratul pentru strategie, dezvoltare instituțională și
managementul calității

Respectuos, vă transmitem Planul Operațional al Facultății de Teologie Ortodoxă
însoțit de Extrasul din Procesul verbal întocmit în ședința de Consiliu al Facultății de
Teologie din data de 15.11.2019.

Decan

Prof.dr.pr. Ion VICOVAN



Secretar șef

Pr. Adrian Marian CUCU



**Extras din Procesul verbal,
Încheiat în urma ședinței de Consiliu
a Facultății de Teologie Ortodoxă
din data de 15.11.2019**

Ordinea de zi:

- Analiza și avizarea Planului Operațional al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2020.

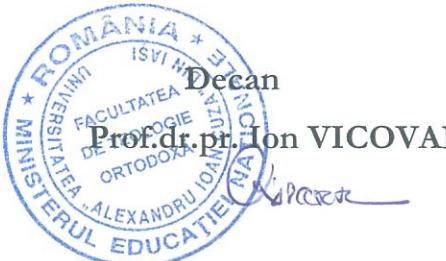
Părintele Decan, Prof.univ.dr.pr. Ion VICOVAN, a făcut o prezentare a noului Plan Operațional al Facultății de Teologie Ortodoxă. În cadrul ședinței s-au purtat discuții pe marginea mai multor puncte din acest document și s-au făcut unele recomandări pentru îndeplinirea celor propuse pentru anul 2020.

După analiza Planului membrii Consiliului Facultății au supus la vot documentul.

Aceștia și-au exprimat votul iar rezultatele au fost următoarele:

Număr total membri Consiliul Facultății:	11
Număr membri prezenți :	7
Număr membri absenți :	4
Număr voturi pentru :	7
Număr voturi împotrivă :	0
Număr abținери :	0

Consiliul a avizat favorabil Planul Operațional al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2020.



Secretar șef
Pr. Adrian Marian CUCU



PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2020

(aprobat în Ședința Consiliului Facultății de Teologie Ortodoxă din 15 noiembrie 2019)

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

Pentru anul 2020, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune continuarea și intensificarea acțiunilor pe următoarele direcții:

- educație și formare profesională;
- cercetare științifică;
- buget, patrimoniu, resurse umane;
- comunicare și relații publice;
- asigurarea calității.

II. Analiza diagnostic a situației actuale

În urma monitorizării Planului Operațional pentru anul 2019 am identificat principalele repere ale stării actuale a facultății, delimitate ca puncte forte, ce vor fi continue, intensificate și valorificate în viitor, și puncte slabe, care vor fi în atenția noastră pentru a fi atenuate.

Nr. crt.	Obiectiv/Direcție strategică	Puncte forte	Puncte slabe
1.	Educație și formare profesională	<ul style="list-style-type: none">- adaptarea planurilor de învățământ la nevoile de învățare ale studenților și eficientizarea activității de predare prin reorganizarea formațiilor de studiu- dezvoltarea activităților extracurriculare: programe de tutoriat, activități de practică de formare pastoral-misionară, organizarea de expoziții studențești, antrenarea studenților în activități de voluntariat etc.- cooperare internațională: rezultate foarte bune privind numărul profesorilor din străinătate invitați pentru activități academice, cât și mobilitățile de studiu/practică Erasmus+ pentru studenți	<ul style="list-style-type: none">- Școala Doctorală: nu s-a obținut o abilitare (conducere de doctorat) și a scăzut numărul de doctoranzi



2.	Cercetare științifică	<ul style="list-style-type: none">- menținerea revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I.Cuza“ din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i> în categoria CNCS B- activitatea Cercurilor științifice din cadrul facultății- activitatea științifică a studenților, materializată în revista studențească <i>Koinonia</i>	<ul style="list-style-type: none">- organizarea de manifestări științifice: nu au fost îndepliniți indicatorii privind organizarea simpozioanelor naționale și internaționale, și volumele editate în urma organizării lor- nu există o bază de date la nivel de facultate în care să fie cuprinse toate datele privind activitatea științifică
3.	Buget, patrimoniu, resurse umane	<ul style="list-style-type: none">- elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe facultate și a anexelor acestuia, monitorizarea permanentă a veniturilor și cheltuielilor- participarea personalului didactic auxiliar la programe de formare profesională	<ul style="list-style-type: none">- nu s-au realizat dotări pentru atelierele și laboratoarele specializării Artă Sacră- nu s-au demarat lucrările de consolidare și restaurare a clădirii facultății
4.	Comunicare și relații publice	<ul style="list-style-type: none">- promovarea imaginii facultății prin susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshopuri în cadrul comunității românești din diaspora	<ul style="list-style-type: none">- deficiențe privind funcționarea site-ului facultății- nu există un dialog cu comunitatea alumni
			<ul style="list-style-type: none">- a scăzut numărul de candidați la admitere- nu există o bază de date care să conțină informații privind contactele alumni, vizitele de prezentare a facultății în liceele și seminariile din zona Moldovei
5.	Asigurarea calității	<ul style="list-style-type: none">- implementarea standardelor de control intern/managerial- participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii Universității în clasamentele internaționale, precum și participarea la evaluările internaționale- participarea cadrelor didactice la evaluările internaționale și naționale- actualizarea fișelor disciplinelor	<ul style="list-style-type: none">- nu sunt actualizate bazele de date cu: contacte angajatori, număr parteneriate, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi



III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice

Pentru anul 2020, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune ca, prin oferta sa educațională și calitatea activităților didactice la nivel de licență, master și doctorat, fundamentate pe o intensificare a activității științifice recunoscută național și internațional, să rămână un reper al învățământului teologic universitar românesc, statut reflectat în atragerea unui număr constant și eventual în creștere de candidați la cele trei niveluri de studiu.

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
1.	Creșterea calității învățământului universitar teologic și a formării teologico-duhovnicești a studenților prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigentele ARACIS			
	1.1. un program nou de master	-	1 program nou de master	- încadrarea în domeniu a unui nou program de master - promovarea noului program în rândul potențialilor candidați
	1.2. continuarea și îmbunătățirea activităților de practică pentru formarea social-pastorală în instituții culturale, medicale și sociale, pentru masteranzi	23 fișe de practică	44 fișe de practică	- activități de practică: în spitale, penitenciar, cămine de bătrâni, centre de zi pentru copii, Biroul de cateheză al Arhiepiscopiei Iașilor, Departamentul Pro Vita, Centrul de Adicții
	1.3. acțiuni de promovare a ofertei educaționale	participarea la Caravana UAIC și la alte evenimente de promovare a ofertei educaționale două vizite de prezentare a ofertei educaționale în licee cu specific teologic din zona Moldovei	participarea la Caravana UAIC și alte evenimente de promovare a ofertei educaționale cinci vizite de prezentare a ofertei educaționale în licee	- participarea la Caravana UAIC - participarea la Zilele Portilor Deschise - organizarea vizitelor de prezentare a facultății pe județe desfășurate de către facultate
	1.4. continuarea proiectului privind combaterea	50 participanți	60 participanți	- cursuri remediale, de



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	abandonului școlar (PATOS) 1.5. continuarea Școlii de vară TEOIST (proiectul ROSE) 1.6. dezvoltarea Doctorale Școlii 1.7. continuarea extinderea relațiilor de cooperare cu universitățile partenere	50 participanți 32 doctoranzi 6 conducători de doctorat șapte profesori din străinătate invitați pentru activități academice cinci vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate patru parteneriate noi cu universități din străinătate 18 mobilități de studiu/practică Erasmus pentru studenți	50 participanți 28 doctoranzi 7 conducători de doctorat șapte profesori din străinătate invitați pentru activități academice cinci vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate cinci parteneriate noi sau reînnoite cu universități din străinătate 20 mobilități de studiu/practică Erasmus pentru studenți	dezvoltare personală și consiliere, workshop-uri - cursuri, consiliere privind orientarea în carieră, vizite de studiu - obținerea unei abilitări (conducere doctorat) - promovarea importanței mobilităților în rândul cadrelor didactice și al studenților - consilierea studenților privind accesarea mobilităților - interviewarea candidaților
2.	Extinderea activității de tutoriat la programele de master, în colaborare cu Sectorul Învățământ al Arhiepiscopiei Iașilor 2.1. desemnarea tutorilor din cadrul facultății 2.2. desemnarea tutorilor din cadrul Sectorului Învățământ al Arhiepiscopiei Iașilor	2 tutori 2 tutori	3 tutori 3 tutori	- desemnarea tutorilor pentru anul I Master - întâlniri săptămânale a tutorilor cu masteranzii, pentru îndrumare și consiliere



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
3.	Dezvoltarea activităților extracurriculare <p>3.1. organizarea de expoziții cu lucrările studenților de la specializarea Artă Sacră</p> <p>3.2. dezvoltarea de parteneriate pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat</p> <p>3.3. susținerea și promovarea coralelor în vederea participării la evenimente culturale și competiții de profil în țară și străinătate</p>	Opt expoziții studențești Trei parteneriate noi pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat N/A	Opt expoziții studențești Cinci parteneriate noi sau reînnoite 150 de studenți participanți la diverse activități de voluntariat 10 concerte ale coralelor „Mitropolit Iosif Naniescu” și „Universitas”	- organizarea evenimentelor expoziționale cu lucrări artistice ale studenților cu ocazia marilor sărbători religioase sau a evenimentelor facultății - Sesiuni de comunicări, mese rotunde, workshop-uri - activități de voluntariat ale studenților în instituții sociale - întocmirea unei baze de date cu studenții voluntari - Participarea celor două corale la evenimente specifice
4.	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale în cadrul facultății <p>4.1. organizarea a trei simpozioane internaționale</p> <p>4.2. organizarea unui simpozion național</p> <p>4.3. editarea a două volume cu lucrările simpozioanelor</p>	trei simpozioane internaționale un simpozion național studențesc un volum cu lucrările simpozionului	trei simpozioane internaționale un simpozion național studențesc două volume ale simpozioanelor	- constituirea comitetelor științific și organizatoric - promovarea manifestărilor organizate de facultate - elaborarea planului de organizare a evenimentelor
5.	Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact <p>5.1. participări la manifestări internaționale</p> <p>5.2. participări la manifestări naționale</p>	29 participări la manifestări internaționale 13 participări la manifestări naționale	30 participări la manifestări internaționale 20 participări la manifestări naționale	- documentare, elaborare lucrări - alocarea de fonduri din bugetul facultății pentru deplasarea cadrelor didactice la manifestări științifice din țară și



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	5.3. stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare din cadrul facultății	2 stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	3 stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	străinătate - informarea cadrelor didactice și de cercetare cu privire la accesarea stagilor de cercetare
6.	Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare 6.1. lucrări prezentate la manifestările internaționale de către cadrele didactice ale facultății 6.2. articole științifice publicate de cadrele didactice ale facultății în reviste și volume 6.3. citări în reviste cotate BDI	25 lucrări prezentate la manifestările internaționale 21 articole științifice publicate în reviste și volume 12 citări BDI	28 lucrări prezentate la manifestările internaționale 25 articole științifice publicate în reviste și volume 15 citări BDI	- documentare, elaborare lucrări - elaborarea unei baze de date cu aceste informații
7.	Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I.Cuza“ din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i>	Menținerea revistei în categoria CNCS B	Menținerea revistei în categoria CNCS B	- predarea la timp a lucrărilor ce urmează a fi publicate - apariția semestrială a revistei - menținerea domeniului de gazduire a site-ului revistei, analeteologie-iasi.ro - recuperarea decalajului de un semestr
8.	Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății	o activitate pe semestru pentru fiecare cerc științific	două activități pe semestru pentru fiecare cerc științific	- prezentarea lucrărilor studenților în cadrul celor patru cercuri științifice - selecția lucrărilor care vor fi publicate în revistă
9.	Sprinjirea activității științifice a studenților	editarea unei reviste studențești la nivel de facultate	continuarea editării revistei studențești <i>Koinonia</i>	- promovarea revistei în rândul studenților - selectarea articolelor propuse de studenți - editarea, tipărirea și distribuirea revistei



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
10.	Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății	s-au primit avizele de la două comisii (din patru)	obținerea avizelor și aprobărilor necesare pentru începerea lucrărilor	- urmărirea permanentă a stadiului în care se află dosarul pe circuitul obținerii avizelor și aprobărilor
11.	Resurse umane 11.1. Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare profesională	o mobilitate staff training trei participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar două participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul administrativ	cinci participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar	- întocmirea planului de formare și perfecționare profesională pentru personalul didactic auxiliar și administrativ - promovarea cursurilor de formare/instruire la care se pot înscrie persoanele interesate - organizarea cursurilor de formare/perfecționare pentru personalul didactic
	11.2. Participarea personalului didactic la programe de formare/perfecționare în colaborare cu Sectorul Învățământ al Arhiepiscopiei Iașilor	-	10 participanți la cursuri de formare/perfecționare a cadrelor didactice	
12.	Comunicare și relații publice 12.1. Promovarea imaginii facultății prin susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshop-uri în cadrul comunității românești din diaspora 12.2. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității alumni	40 conferințe în comunitățile românești din Italia, Germania, Ucraina, SUA, Republica Moldova două comunicări științifice două workshop-uri	40 conferințe în comunitățile românești din diaspora două comunicări științifice două workshop-uri	- Participarea cadrelor didactice la conferințe, comunicări, workshop-uri - Crearea unei platforme electronice pentru înșrierea membrilor comunității alumni - întocmirea bazei de



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	12.3. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității academice și a comunității locale	24 emisiuni radio/TV la care participă cadre didactice ale facultății	30 emisiuni radio/TV la care participă cadre didactice ale facultății	date cu membrii comunității alumni - menținerea dialogului cu comunitatea alumni - participarea cadrelor didactice la emisiuni radio și TV
	Asigurarea calității 13.1. Implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea îndeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor planificate	predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial o întâlnire a Comisiei Monitorizare Universității	predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial o întâlnire a Comisiei de Monitorizare a Universității	- întocmirea documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial: chestionarul de autoevaluare, lista obiectivelor și a indicatorilor asociați - participarea la întâlnirile Comisiei de Monitorizare a Universității
13.	13.2. Participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii participării Universității în clasamentele internaționale	două întâlniri ale cadrelor didactice de prezentare a clasamentelor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Subcomisia de managementul calității	patru întâlniri ale Subcomisiei pentru managementul calității la nivel de facultate	- Organizarea de întâlniri ale cadrelor didactice - întocmire procese verbale ale ședințelor
	13.3. Participarea activă la evaluările internaționale	douăzeci de răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice	douăzeci și cinci de răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice	- participarea activă a cadrelor didactice la exercițiile de evaluare internațională de tip ranking, prin implicare în colectarea datelor și completarea chestionarelor on-line
	13.4. actualizarea datelor de contact privind: cadrele	-	Baze de date actualizate cu: Contacte cadre	- desemnarea persoanelor responsabile



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2019 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2020 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	didactice, angajatorii, absolvenți, partenerii facultății și întocmirea unei baze de date care să cuprindă aceste informații		didactice Contacte angajatori Număr parteneriate Absolvenți angajați Absolvenți neangajați Absolvenți care își continuă studiile la zi	- repartizarea sarcinilor pe responsabili - întocmirea bazelor de date

IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
1. Creșterea calității învățământului teologic și a formării teologico-duhovnicești a studentilor prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigențele ARACIS	1.1. un program nou de master 1.2. 44 fișe de practică 1.3. participarea la Caravana UAIC și la alte evenimente de promovare a ofertei educaționale cinci vizite de prezentare a ofertei educaționale în licee 1.4. 60 de participanți la cursuri remediale, de dezvoltare personală și consiliere, workshop-uri 1.5. 50 de participanți la cursuri, consiliere privind orientarea în carieră, vizite de studiu	Proces verbal al ședințelor Consiliului Facultății Raport scris al îndrumătorilor de practică Raport scris al coordonatorilor Raport manager proiect Raport manager proiect	trimestrial 31 martie 2020 pentru semestrul 1 al anului universitar 30 iunie 2020 pentru semestrul al 2 lea 31 martie 2020 31 mai 2020 semestrial semestrial	Director departament Decan Decan Manager proiect Manager proiect



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	1.6. dezvoltarea Școlii Doctorale 1.7. șapte profesori din străinătate invitați pentru activități academice cinci vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate patru parteneriate noi cu universități din străinătate 18 mobilități de studiu/practică Erasmus pentru studenți	Raport Director Școala Doctorală Raportare în Consiliul Facultății	30 septembrie 2020 semestrial	Director Școală Doctorală Responsabil Erasmus
2. Extinderea activității de tutoriat la de în cu al programele master, colaborare Sectorul Învățământ Arhiepiscopiei Iașilor	2.1. trei tutori din cadrul facultății 2.2. trei tutori din cadrul Sectorului Învățământ al Arhiepiscopiei Iașilor	Raport privind activitatea tutorilor	31 martie 2020 pentru semestrul 1 al anului universitar 30 iunie 2020 pentru semestrul al 2 lea	Decan
3. Dezvoltarea activităților extracurriculare	3.1. Opt expoziții studentești 3.2. Cinci parteneriate noi sau reînnoite pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat 150 de studenți participanți la diverse acțiuni de voluntariat 3.3. 10 concerte ale coralelor „Mitropolit Iosif Naniescu” și	Prezentare în Consiliul Facultății Dare de seamă în cadrul Departamentului de Teologie Raport în Consiliul Facultății	trimestrial semestrial semestrial	Prof.dr. Melnicuc Puică Nicoleta Conf.dr. Dominte Merișor Georgeta Director de departament Lect.dr.pr. Nastasă Ionuț Gabriel



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	„Universitas”			
4. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	4.1. organizarea a trei simpozioane internaționale 4.2. organizarea unui simpozion național 4.3. editarea a două volume cu lucrările simpozioanelor	Raport în Consiliul Facultății	cu două luni înaintea derulării evenimentelor Raport final după încheierea manifestărilor	Prodecan
5. Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact	5.1. 30 participări la manifestări internaționale 5.2. 20 participări la manifestări naționale 5.3. 3 stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	Raport în Consiliul Facultății	trimestrial	Prodecan
6. Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare	6.1. 28 lucrări prezentate la manifestările internaționale 6.2. 25 articole științifice publicate în reviste și volume 6.3. 15 citări în reviste cotate BDI	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
7. Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I.Cuza” din Iași</i> , seria <i>Theologie Ortodoxă</i>	menținerea revistei în categoria CNCS B	Raport în Consiliul Facultății	trimestrial	Redactor Secretar redacție



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
8. Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății	două activități pe semestru pentru fiecare cerc științific	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Responsabili cercuri științifice
9. Continuarea editării revistei studențești Koinonia	o revistă studențească	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Lect.dr.pr. Hârlăoanu Paul Cezar
10. Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății	obținerea avizelor și aprobărilor necesare începerii lucrărilor	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Decan
11. Resurse umane	11.1. cinci participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar 11.2. 10 participanți la cursuri de formare/perfectionare a cadrelor didactice	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Director departament Administrator șef facultate
12. Comunicare și relații publice	12.1 40 conferințe în comunitățile românești din diaspora două comunicări științifice două workshop-uri 12.2. bază de date cu contactele alumni 12.3. 30 emisiuni radio/TV la care participă cadre	Raport în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan Director departament Secretar șef facultate



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	didactice ale facultății			
13. Asigurarea calității	13.1. implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea înădeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor planificate 13.2. patru întâlniri ale cadrelor didactice de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Subcomisia de managementul calității 13.3. douăzeci și cinci de răspunsuri/ chestionare completeate de către cadrele didactice 13.4. baze de date actualizate cu: Contacte cadre didactice Contacte angajatori Număr parteneriate Absolvenți angajați Absolvenți neangajați Absolvenți care își continuă studiile la zi	Raport în Consiliul Facultății	trimestrial	Decan Prodecan Director de departament Administrator șef Secretar șef

