



# PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2022

(aprobat în Ședința Consiliului Facultății de Teologie Ortodoxă din 05 noiembrie 2021)

## I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

Pentru anul 2022, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune continuarea și intensificarea acțiunilor pe următoarele direcții:

- educație și formare profesională;
- cercetare științifică;
- buget, patrimoniu, resurse umane;
- comunicare și relații publice;
- asigurarea calității.

## II. Analiza diagnostic a situației actuale

În urma monitorizării Planului Operațional pentru anul 2021 am identificat principalele repere ale stării actuale a facultății, delimitate ca puncte forte, ce vor fi continuate, intensificate și valorificate în viitor, și puncte slabe, care vor fi în atenția noastră pentru a fi atenuate.

Nr. crt.	Obiectiv/Direcție strategică	Puncte forte	Puncte slabe
1.	Educație și formare profesională	<p>- adaptarea planurilor de învățământ la nevoile de învățare ale studenților și eficientizarea activității de predare prin reorganizarea formațiilor de studiu și acomodarea la sistemul de predare online</p> <p>- dezvoltarea activităților extracurriculare: programe de tutoriat, activități de practică de formare pastoral-misionară, organizarea de expoziții studentești, antrenarea studenților în activități de voluntariat etc.</p> <p>- cooperare internațională: rezultate foarte bune privind numărul de mobilități incoming (de studiu, de predare, pentru personal nedidactic), cât și numărul de</p>	<p>- nu s-a îndeplinit indicatorul privind creșterea numărului de conducători de doctorat</p> <p>- din cauza pandemiei și a restricțiilor sanitare, nu s-au efectuat mobilități de predare outgoing, dar sunt în așteptare 4 mobilități, care au fost extinse până la 31 mai 2022</p>



		mobilități de practică Erasmus+ outgoing	
2.	Cercetare științifică	<ul style="list-style-type: none"><li>- adaptarea prezentării rezultatelor activității științifice la condițiile impuse de pandemie, prin participarea on-line la diverse manifestări naționale și internaționale</li><li>- organizarea on-line a simpozioanelor propuse</li><li>- realizarea activităților propuse de Cercurile științifice din cadrul facultății</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- în urma evaluării publicațiilor științifice de către CNCS, revista <i>Analele Științifice ale Universității „Al.I.Cuza” din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i> a fost cotate în categoria C</li><li>- din cauza pandemiei nu s-au putut organiza fizic simpozioanele naționale și internaționale propuse</li></ul>
3.	Buget, patrimoniu, resurse umane	<ul style="list-style-type: none"><li>- elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe facultate și a anexelor acestuia</li><li>- monitorizarea permanentă a veniturilor și cheltuielilor</li><li>- finalizarea licitației proiectului privind consolidarea și reabilitarea clădirii facultății</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- comunicare deficitară privind furnizarea datelor din contabilitate, cu privire la venituri, cheltuieli, execuții bugetare lunare</li><li>- nu s-a îndeplinit indicatorul privind participarea la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar</li></ul>
4.	Comunicare și relații publice	<ul style="list-style-type: none"><li>- promovarea imaginii facultății prin susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshop-uri (întâlniri în mediul online)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- nu s-a reușit realizarea comunității alumni</li><li>- din cauza pandemiei nu s-au efectuat vizite de promovare a ofertei academice în liceele și seminariile din zona Moldovei</li><li>- a fost anulată activitatea Caravana UAIC</li></ul>
5.	Asigurarea calității	<ul style="list-style-type: none"><li>- implementarea standardelor de control intern/managerial</li><li>- participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii Universității în clasamentele internaționale, precum și participarea la evaluările internaționale</li><li>- participarea cadrelor didactice la evaluările internaționale și naționale</li><li>- actualizarea fișelor disciplinelor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- în proces de actualizare bazele de date privind: contacte angajatori, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi</li></ul>



### III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice

Pentru anul 2022, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune ca, prin oferta sa educațională și calitatea activităților didactice la nivel de licență, master și doctorat, fundamentate pe o intensificare a activității științifice recunoscută național și internațional, să rămână un reper al învățământului teologic universitar românesc, statut reflectat în atragerea unui număr constant și eventual în creștere de candidați la cele trei niveluri de studiu.

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
1.	<p><b>Creșterea calității învățământului universitar teologic și a formării teologico-duhovnicești a studenților prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigențele ARACIS</b></p> <p>1.1. continuarea și îmbunătățirea activităților de practică pentru formarea social-pastorală în instituții culturale, medicale și sociale, pentru masteranzi</p> <p>1.2. acțiuni de promovare a ofertei educaționale</p> <p>1.3. continuarea proiectului privind combaterea abandonului școlar</p>	<p>- 7 noi acorduri de parteneriat pentru practica masteranzilor</p> <p>- participarea la Zilele Porților Deschise</p> <p>- nu s-au făcut vizite în licee, dar au fost întâlniri online în cadrul Simpozionului „Dumitru Stăniloae” – 10 ateliere</p> <p>- 89 participanți</p>	<p>- 2 noi acorduri</p> <p>- participarea la Caravana UAIC și alte evenimente de promovare a ofertei educaționale</p> <p>- cinci vizite de prezentare a ofertei educaționale în licee</p> <p>- 70 participanți</p>	<p>- activități de practică: în spitale, penitenciar, cămine de bătrâni, centre de zi pentru copii, Biroul de cateheză al Arhiepiscopiei Iașilor, Departamentul Pro Vita, Centrul de Adicții</p> <p>- participarea la Caravana UAIC</p> <p>- participarea la Zilele Porților Deschise</p> <p>- organizarea vizitelor de prezentare a facultății pe județe, cu desemnarea cadrelor didactice responsabile</p> <p>- cursuri remediale, de dezvoltare personală și consiliere,</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<p>(PATOS)</p> <p>1.4. finalizarea proiectului Școala de vară TEOIST (în cadrul proiectului ROSE)</p> <p>1.5. continuarea colaborării cu Centrul de învățare al UAIC</p> <p>1.6. Școala Doctorală</p> <p>1.7. continuarea și extinderea relațiilor de cooperare cu universitățile partener</p>	<p>- 50 participanți</p> <p>- 139 studenți participanți</p> <p>- 11 activități derulate de cadre didactice (10 de îndrumare și sprijin și un eveniment de carieră)</p> <p>- 2 cadre didactice implicate</p> <p>- 28 doctoranzi în stagi</p> <p>- o abilitare</p> <p>- organizarea Simpozionului doctoranzilor Studia Theologica Doctoralia</p> <p>- 3 participări (doctoranzi) la Școli de vară</p> <p>- 22 mobilități de practică Erasmus pentru studenții teologi</p> <p>- 2 mobilități de studiu incoming</p> <p>- 1 mobilitate de predare incoming</p>	<p>proiect finalizat</p> <p>- 120 studenți participanți</p> <p>- 2 cadre didactice implicate</p> <p>- 30 doctoranzi</p> <p>- o abilitare</p> <p>- 5 participări (doctoranzi) la Școli de vară</p> <p>- 1 Simpozion al doctoranzilor</p> <p>- 2 profesori din străinătate invitați pentru activități academice</p> <p>- 5 vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate</p> <p>-17 mobilități de</p>	<p>workshop-uri</p> <p>-</p> <p>- promovarea Centrului și a activităților pe care acesta le organizează</p> <p>- impulsionearea colegilor în vederea completării și depunerii dosarelor de abilitare</p> <p>- promovarea Școlii Doctorale</p> <p>- promovarea importanței mobilităților în rândul cadrelor didactice și al studenților</p> <p>- consilierea studenților privind accesarea mobilităților</p> <p>- interviuarea</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		- 2 mobilități personal nedidactic incoming	studiu/practică Erasmus pentru studenți	candidaților
2.	<p><b>Dezvoltarea activităților extracurriculare</b></p> <p>2.1. organizarea de expoziții cu lucrările studenților de la specializarea Artă sacră</p> <p>2.2. dezvoltarea de parteneriate pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat</p> <p>2.3. susținerea și promovarea coralelor în vederea participării la evenimente culturale și competiții de profil în țară și străinătate</p>	<p>- 7 expoziții</p> <p>- 4 parteneriate</p> <p>- 14 activități corul „Sf. Ierarh Iosif Naniescu”</p> <p>- 8 activități Corala „Universitas”, din care, un concurs național online cu Premiul I</p> <p>- participare în calitate de co-organizatori la Festivalul de Muzică Bizantină din Iași</p>	<p>- 5 expoziții</p> <p>- 3 parteneriate noi sau reînnoite pentru activități de voluntariat</p> <p>- 10 activități corul „Sf. Ierarh Iosif Naniescu”</p> <p>- 10 activități Corala „Universitas”</p>	<p>- organizarea evenimentelor expoziționale cu lucrări artistice ale studenților cu ocazia marilor sărbători religioase sau a evenimentelor facultății</p> <p>- sesiuni de comunicări, workshop-uri, mese rotunde</p> <p>- activități de voluntariat ale studenților în instituții sociale</p> <p>- realizarea unei baze de date cu studenții voluntari</p> <p>- organizarea de repetiții</p> <p>- participarea celor două corale la evenimente specifice</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
3.	<b>Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale în cadrul facultății</b> 3.1. organizarea a două simpozioane internaționale  3.2. organizarea a două simpozioane naționale  3.3. editarea a două volume cu lucrările simpozioanelor	- 3 simpozioane internaționale  - 1 simpozion național studentesc  - 1 simpozion internațional al masteranzilor  - 2 volume cu lucrările simpozioanelor  - 2 albume audio cu selecții din concertele ediției 2020 a Festivalului de Muzică Bizantină	- 2 simpozioane internaționale  - 1 simpozion național studentesc  - 1 simpozion național al masteranzilor  - 2 volume ale simpozioanelor	- constituirea comitetelor științific și organizatoric  - promovarea manifestărilor organizate de facultate  - elaborarea planului de organizare a evenimentelor
4.	<b>Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact</b> 4.1. participări la manifestări internaționale  4.2. participări la manifestări naționale  4.3. stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare din cadrul facultății	- 41 participări la manifestări internaționale, din care, 5 expoziții internaționale  - 23 participări la manifestări naționale, din care, 10 expoziții naționale  -	- 20 participări la manifestări internaționale  - 20 participări la manifestări naționale  - 1 stagiul de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	- documentare, elaborare lucrări  - alocarea de fonduri din bugetul facultății pentru deplasarea cadrelor didactice la manifestări științifice din țară și străinătate  - informarea cadrelor didactice și de cercetare cu privire la accesarea stagiilor de cercetare



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
5.	<b>Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare</b> 5.1. lucrări prezentate la manifestările internaționale de către cadrele didactice ale facultății 5.2. articole științifice publicate de cadrele didactice ale facultății în reviste și volume 5.3. citări în reviste cotate BDI 5.4 citări în reviste cotate ICI	- 31 de lucrări prezentate la manifestările internaționale - 85 de articole științifice publicate în reviste și volume - 4 volume de autor, 3 volume colective, 3 traduceri de volume - 41 citări BDI - 21 citări ISI	- 25 lucrări prezentate la manifestările internaționale - 80 articole științifice publicate în reviste și volume - 35 citări BDI - 15 citări ISI	- documentare, elaborare lucrări - elaborarea unei baze de date cu aceste informații
6.	<b>Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I.Cuza” din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i></b>	- demersuri pentru promovarea revistei în categoria ERIH+	- promovarea revistei în categorii cu impact științific	- predarea la timp a lucrărilor ce urmează a fi publicate - apariția semestrială a revistei - menținerea domeniului de găzduire a site-ului revistei, <a href="http://www.analeteologie-iasi.ro">www.analeteologie-iasi.ro</a>
7.	<b>Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății</b>	- 2 activități pe semestru pentru fiecare cerc științific	- 2 activități pentru fiecare cerc științific	- prezentarea lucrărilor studenților în cadrul celor patru cercuri științifice
8.	<b>Sprrijinirea activității științifice a studenților</b>	- 4 participări la simpozioane studențești - organizat workshop de muzică bizantină	- 6 participări la simpozioane studențești (încurajarea studenților pentru a participa la simpozioanele	- informarea studenților cu privire la organizarea simpozioanelor studențești - înscrierea studenților



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		(dirijat grupuri psaltice)	studentești organizate de facultatea noastră sau cele organizate de alte facultăți)  - 2 workshop-uri organizate de Secția de Artă Sacră	- selecția și susținerea și verificarea referatelor
9.	<b>Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății</b>	- finalizarea licitației proiectului privind consolidarea și reabilitarea clădirii (peste 16 milioane euro).	- relocarea întregului inventar de bunuri din cadrul facultății	- identificarea spațiilor necesare activităților didactice și administrative
10.	<b>Resurse umane</b> 10.1. Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare profesională  10.2. Participarea personalului didactic la programe de formare/perfecționare în colaborare cu Centrul de formare continuă al Arhiepiscopiei Iașilor	- 1 participare la cursuri de formare pentru personalul didactic auxiliar  - 11 cadre didactice implicate în 4 programe de formare (definitivat, grad 2 și grad 1 profesional, școală de cântăreți)	- 2 participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar  - 10 cadre didactice implicate în 3 programe de formare	- informarea personalului didactic auxiliar  - promovarea programelor în rândul cadrelor didactice
11.	<b>Comunicare și relații publice</b> 11.1. Promovarea imaginii facultății prin susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshop-uri în cadrul comunității românești din diaspora  11.2. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității alumni	- 7 conferințe în comunitățile românești din Italia, SUA, Canada, Maria Britanie, Japonia  -	- 10 conferințe în comunitățile românești din diaspora  - întocmirea unei baze de date cu contactele alumni	- participarea cadrelor didactice la conferințe, comunicări, workshop-uri  - crearea suportului logistic pentru înscrierea absolvenților în comunitatea alumni





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	11.3. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității academice și a comunității locale	- 31 emisiuni radio/TV la care au participat cadre didactice ale facultății	- 30 emisiuni radio/TV la care participă cadre didactice ale facultății	- întocmirea bazei de date cu membrii comunității alumni - menținerea dialogului cu comunitatea alumni - participarea cadrelor didactice la emisiuni radio și TV
12.	<b>Asigurarea calității</b> 12.1. Implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea îndeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor planificate  12.2. Participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii participării Universității în clasamentele internaționale	- predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial  - o întâlnire a cadrelor didactice de prezentare a clasamentelor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)	- predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial  - o întâlnire a Comisiei de Monitorizare a Universității  - 2 întâlniri ale Subcomisiei pentru managementul calității la nivel de facultate  - 2 întâlniri ale cadrelor didactice de prezentare a clasamentelor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)	- întocmirea documentelor cu privire la implementarea standardelor de control managerial: chestionarul de autoevaluare, lista obiectivelor și a indicatorilor asociați  - participarea la întâlnirile Comisiei de Monitorizare a Universității  - organizarea de întâlniri ale cadrelor didactice - întocmire procese verbale ale ședințelor
	12.3. Participarea activă la evaluările internaționale	- 20 răspunsuri/ chestionare		- participarea activă a cadrelor didactice la



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	12.4. actualizarea datelor de contact privind: angajatorii, absolvenții, partenerii facultății și întocmirea unei baze de date care să cuprindă aceste informații	completate de către cadrele didactice  - întocmit bază de date privind parteneriatele facultății  - întocmit bază de date privind datele de contact ale cadrelor didactice	- 25 răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice  - baze de date actualizate cu: contacte angajatori, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi	exercițiile de evaluare internațională de tip ranking, prin implicare în colectarea datelor și completarea chestionarelor on-line  - desemnarea persoanelor responsabile  - repartizarea sarcinilor pe responsabili  - întocmirea bazelor de date

#### IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
1. Creșterea calității învățământului teologic și a formării teologico-duhovnicești a studenților prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigențele ARACIS	1.1. două noi acorduri de parteneriat pentru activități de practică	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Director de departament
	1.2. participarea la Caravana UAIC și la alte evenimente de promovare a ofertei educaționale	Prezentare în Consiliul Facultății	după finalizarea fiecărui eveniment	Responsabil eveniment
	1.3. cinci vizite de prezentare a ofertei educaționale în licee	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Director de departament
	1.4. 70 de participanți la cursuri remediale, de	Raport manager proiect	semestrial	Manager proiect



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	dezvoltare personală și consiliere, workshop-uri  1.5. continuarea colaborării cu Centrul de învățare al UAIC  1.6. dezvoltarea Școlii Doctorale  1.7. mobilități de predare incoming: 2  mobilități de predare outgoing: 5  mobilități de studiu/practică Erasmus outgoing: 17	Prezentare în Consiliul Facultății  Prezentare în Consiliul Facultății  Prezentare în Consiliul Facultății	anual  prima ședință de Consiliu din octombrie 2022  semestrial	Director de departament  Director Școala Doctorală  Responsabil Erasmus
2. Dezvoltarea activităților extracurriculare	2.1. cinci expoziții studentești  2.2. trei parteneriate noi sau reînnoite pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat 150 de studenți participanți la diverse acțiuni de voluntariat  2.3. 20 de activități ale coralelor „Sf. Ierarh Iosif Naniescu” și „Universitas”	Prezentare în Consiliul Facultății  Dare de seamă în cadrul Departamentului de Teologie  Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial  anual  anual	Prof.dr. Melniciuc Puică Nicoleta Conf.dr. Dominte Merișor Georgeta  Director de departament  Lect.dr.pr. Nastasă Ionuț Gabriel
3. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	3.1. organizarea a 2 simpozioane internaționale  3.2. organizarea a 2 simpozioane naționale	Prezentare în Consiliul Facultății  Prezentare în Consiliul Facultății	cu două luni înaintea derulării evenimentelor  raport final după încheierea manifestărilor	Prodecan  Prodecan



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	3.3. editarea a două volume cu lucrările simpozioanelor	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Prodecan
4. Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact	4.1. 20 participări la manifestări internaționale 4.2. 20 participări la manifestări naționale 4.3. 1 stagiu de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
5. Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare	5.1. 25 lucrări prezentate la manifestările internaționale 5.2. 80 articole științifice publicate în reviste și volume naționale 5.3. 35 citări în reviste cotate BDI 5.4. 15 citări ISI	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
6. Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I. Cuza” din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i>	Promovarea revistei în categoria ERIH+	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Redactor / Secretar redacție
7. Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății	2 activități pentru fiecare cerc științific	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Responsabili cercuri științifice



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
8. Sprijinirea activității științifice a studenților	6 participări la simpozioane studențești  2 workshop-uri organizate de Secția de Artă Sacră	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan Prof.dr. Melniciuc Puică Nicoleta Conf.dr. Dominte Merișor Georgeta
9. Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății	- începerea lucrărilor de consolidare și reabilitare - identificarea spațiilor în care se vor desfășura activitățile didactice și administrative	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Decan
10. Resurse umane	10.1. 2 participări la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar  10.2. 10 cadre didactice implicate în cele 3 programe de formare (definitivat, grad 2 și grad 1 profesional)	Prezentare în Consiliul Facultății  Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial  semestrial	Administrator șef facultate  Director departament
11. Comunicare și relații publice	11.1 10 conferințe în comunitățile românești din diaspora  11.2. bază de date cu contactele alumni  11.3. 30 emisiuni Radio-TV la care participă cadre didactice ale facultății	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan Director departament Secretar șef facultate
12. Asigurarea calității	12.1. implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Decan Prodecan Director de departament Administrator șef



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	<p>îndeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor planificate</p> <p>12.2. 2 întâlniri ale cadrelor didactice de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)</p> <p>12.3. 25 răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice</p> <p>12.4. baze de date actualizate cu: Contacte angajatori Absolvenți angajați Absolvenți neangajați Absolvenți care își continuă studiile la zi</p>			Secretar șef

