



PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Teologie Ortodoxă pentru anul 2023

(aprobat în Ședința Consiliului Facultății de Teologie Ortodoxă din 11 noiembrie 2022)

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

Pentru anul 2023, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune continuarea și intensificarea acțiunilor pe următoarele direcții:

- educație și formare profesională;
- cercetare științifică;
- buget, patrimoniu, resurse umane;
- comunicare și relații publice;
- asigurarea calității.

II. Analiza diagnostic a situației actuale

În urma monitorizării Planului Operațional pentru anul 2022 am identificat principalele repere ale stării actuale a facultății, delimitate ca puncte forte, ce vor fi continuate, intensificate și valorificate în viitor, și puncte slabe, care vor fi în atenția noastră pentru a fi atenuate.

Nr. crt.	Obiectiv/Direcție strategică	Puncte forte	Puncte slabe
1.	Educație și formare profesională	<ul style="list-style-type: none">- adaptarea permanentă a planurilor de învățământ la nevoile de învățare ale studenților și eficientizarea activității de predare prin reorganizarea formațiilor de studiu- dezvoltarea activităților extracurriculare: programe de tutoriat, activități de practică de formare pastoral-misionară, organizarea de expoziții studențești, antrenarea studenților în activități de voluntariat etc.- cooperare internațională rezultate foarte bune privind numărul de mobilități incoming (de studiu, de predare, pentru personal didactic auxiliar), cât și numărul de mobilități de practică/studiu Erasmus+ outgoing	<ul style="list-style-type: none">- au fost puține activități de prezentare a ofertei educaționale a facultății- nu s-a îndeplinit indicatorul privind creșterea numărului de doctoranzi
2.	Cercetare științifică	<ul style="list-style-type: none">- îndeplinirea indicatorilor privind	<ul style="list-style-type: none">- nu există o bază de date



		<p>cercetarea științifică a cadrelor didactice</p> <ul style="list-style-type: none">- realizarea activităților propuse de Cercurile științifice studentești din cadrul facultății	<p>sistemată cu activitatea științifică și de cercetare a cadrelor didactice, care să poată fi accesată ușor în vederea generării de rapoarte atunci când este nevoie</p>
3.	Buget, patrimoniu, resurse umane	<ul style="list-style-type: none">- elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe facultate și a anexelor acestuia- monitorizarea permanentă a veniturilor și cheltuielilor- finalizarea licitației proiectului privind consolidarea și reabilitarea clădirii facultății- participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la cursuri de formare și mobilități Erasmus+	<ul style="list-style-type: none">- prelungirea termenului de începere a lucrărilor de consolidare și reabilitare a clădirii facultății din cauza contestației licitației
4.	Comunicare și relații publice	<ul style="list-style-type: none">- promovarea imaginii facultății prin participarea cadrelor didactice la emisiuni radio și tv, susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshop-uri	<ul style="list-style-type: none">- nu s-a reușit realizarea comunității alumni
5.	Asigurarea calității	<ul style="list-style-type: none">- implementarea standardelor de control intern/managerial- participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii Universității în clasamentele internaționale, precum și participarea la evaluările internaționale- participarea cadrelor didactice la evaluările internaționale și naționale- actualizarea fișelor disciplinelor- a fost organizată o întâlnire cu conducerea Agenției Naționale pentru Calificări în vederea corelării planurilor de învățământ și a suplimentelor de diplomă cu noile cerințe-cadru la nivel național și european- implementarea recomandărilor ARACIS privind îmbunătățirea calificativului obținut de Școala Doctorală	<ul style="list-style-type: none">- în proces de actualizare bazele de date privind: contacte angajatori, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi



III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice

Pentru anul 2023, Facultatea de Teologie Ortodoxă își propune ca, prin oferta sa educațională și calitatea activităților didactice la nivel de licență, master și doctorat, fundamentate pe o intensificare a activității științifice recunoscută național și internațional, să rămână un reper al învățământului teologic universitar românesc, statut reflectat în atragerea unui număr constant și eventual în creștere de candidați la cele trei niveluri de studiu.

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
1.	<p>Creșterea calității învățământului universitar teologic și a formării teologico-duhovnicești a studenților prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigențele ARACIS</p> <p>1.1. continuarea și îmbunătățirea activităților de practică pentru formarea social-pastorală în instituții culturale, medicale și sociale, pentru masteranzi</p> <p>1.2. acțiuni de promovare a ofertei educaționale</p>	<p>- 3 noi acorduri de parteneriat</p> <p>- șase vizite la seminariile din Moldova</p> <p>- organizarea unui colocviu cultural informativ-educativ (online) „Bun venit la Artă Sacră!” cu Seminariile din Iași și Botoșani</p> <p>- workshop-uri de promovare a facultății în 11 licee</p>	<p>- 2 noi acorduri</p> <p>- șase vizite de prezentare a ofertei educaționale în seminarii</p>	<p>- activități de practică: în spitale, penitenciar, cămine de bătrâni, centre de zi pentru copii, Biroul de cateheză al Arhiepiscopiei Iașilor, Departamentul Pro Vita, Centrul de Adicții</p> <p>- organizarea vizitelor de prezentare a facultății pe județe, cu desemnarea cadrelor didactice responsabile</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<p>1.3.continuarea proiectului Școala de vară TEOIST (în cadrul proiectului ROSE)</p> <p>1.4.continuarea colaborării cu Centrul de învățare al UAIC</p> <p>1.5. Școala Doctorală</p> <p>1.6. continuarea și extinderea relațiilor de cooperare cu universitățile partenere</p>	<p>- s-a prelungit proiectul ROSE – Școala de vară TEOIST pentru încă 3 ani (2022-2024)</p> <p>- s-au înscris 50 de participanți</p> <p>- 140 studenți participanți</p> <p>- 10 activități derulate de cadre didactice</p> <p>- 28 doctoranzi în stagiu</p> <p>- o abilitare</p> <p>- organizarea Simpozionului internațional Studia Theologica Doctoralia</p> <p>- 10 participări (doctoranzi) la Școli de vară</p> <p>- 1 mobilitate de predare incoming</p> <p>- 7 mobilități de predare outgoing</p> <p>- 35 mobilități de practică Erasmus pentru studenții teologi (17 la studii de licență, 8 la studii de master, 10 la studii de doctorat)</p>	<p>- 50 participanți</p> <p>- 80 studenți participanți</p> <p>- 10 activități derulate de cadre didactice</p> <p>- 30 doctoranzi</p> <p>- o abilitare</p> <p>- 1 Simpozion al doctoranzilor</p> <p>- 6 participări ale doctoranzilor la Școli de vară din țară</p> <p>- 2 profesori din străinătate invitați pentru activități academice</p> <p>- 5 vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate</p> <p>-15 mobilități de studiu/practică Erasmus pentru</p>	<p>- cursuri, consiliere privind orientarea în carieră, vizite de studiu</p> <p>- promovarea Centrului și a activităților pe care acesta le organizează</p> <p>- impulsionarea colegilor în vederea completării și depunerii dosarelor de abilitare</p> <p>- promovarea Școlii Doctorale</p> <p>- promovarea importanței mobilităților atât în rândul cadrelor didactice cât și al studenților</p> <p>- consilierea studenților privind accesarea mobilităților</p> <p>- interviuarea și efectuarea selecției candidaților</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<ul style="list-style-type: none">- 1 mobilitate de studiu outgoing- 1 mobilitate de studiu incoming- 3 profesor visiting Liban	<ul style="list-style-type: none">studenti- 2 studenți incoming- 2 trainerii pentru seminarizări și workshop-uri	
2.	<p>Dezvoltarea activităților extracurriculare</p> <p>2.1. organizarea de expoziții cu lucrările studenților de la specializarea Artă sacră</p> <p>2.2. dezvoltarea de parteneriate pentru antrenarea studenților în activități de voluntariat</p> <p>2.3. susținerea și promovarea coralelor în vederea participării la evenimente culturale și competiții de profil în țară și străinătate</p>	<ul style="list-style-type: none">- 11 expoziții studentești- 3 parteneriate noi- 10 activități corul „Sf. Ierarh Iosif Naniescu”- 12 activități Corala „Universitas”	<ul style="list-style-type: none">- 5 expoziții- încheierea a două parteneriate noi pentru activități de voluntariat- 10 activități corul „Sf. Ierarh Iosif Naniescu”- 10 activități Corala „Universitas”	<ul style="list-style-type: none">- organizarea evenimentelor expoziționale cu lucrări artistice ale studenților cu ocazia marilor sărbători religioase sau a evenimentelor facultății- sesiuni de comunicări, workshop-uri, mese rotunde- activități de voluntariat ale studenților în instituții sociale- realizarea unei baze de date cu studenții voluntari- organizarea de repetiții- participarea celor două corale la evenimente specifice



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
3.	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale în cadrul facultății 3.1. organizarea a două simpozioane internaționale 3.2. organizarea a două simpozioane naționale 3.3. editarea a două volume cu lucrările simpozioanelor	- 4 simpozioane internaționale - Congresul național al Facultăților de Teologie Ortodoxă din Patriarhia Română - 3 simpozioane naționale studentești - editarea unui volum cu lucrările Simpozioanelor organizate	- 2 simpozioane internaționale - 1 simpozion național studentesc	- constituirea comitetelor științific și organizatoric - promovarea manifestărilor organizate de facultate - elaborarea planului de organizare a evenimentelor
4.	Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact 4.1. participări la manifestări internaționale 4.2. participări la manifestări naționale 4.3. stagii de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare din cadrul facultății	- 41 participări la manifestări internaționale, din care, 2 expoziții internaționale - 47 participări la manifestări naționale, din care, 6 expoziții naționale -	- 30 participări la manifestări internaționale - 25 participări la manifestări naționale - 1 stagiul de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	- documentare, elaborare lucrări - alocarea de fonduri din bugetul facultății pentru deplasarea cadrelor didactice la manifestări științifice din țară și străinătate - informarea cadrelor didactice și de cercetare cu privire la accesarea stagiilor de cercetare



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
5.	Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare 5.1. lucrări prezentate la manifestările internaționale de către cadrele didactice ale facultății 5.2. articole științifice publicate de cadrele didactice ale facultății în reviste și volume 5.3. publicare cărți cu autor unic sau colective	- 39 de lucrări prezentate la manifestările internaționale - 60 de articole științifice publicate în reviste și volume, din care: - 3 studii BDI - 11 studii ISI - 8 studii ERIH+ - 7 cărți de autor - 3 volume coordonate	- 30 lucrări prezentate la manifestările internaționale - 65 articole științifice publicate în reviste și volume, din care: - 10 studii BDI - 10 studii ISI - 5 cărți de autor	- documentare, elaborare lucrări - elaborarea unei baze de date cu aceste informații
6.	Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele Științifice ale Universității „A.I.Cuza” din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i>	- continuarea demersurilor pentru promovarea revistei în categoria ERIH+	- promovarea revistei în categorii cu impact științific	- predarea la timp a lucrărilor ce urmează a fi publicate - apariția semestrială a revistei - realizarea unui nou site destinat revistei, care să fie găzduit de universitate
7.	Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății	- 2 întâlniri ale studenților în cadrul cercurilor științifice	- 2 activități pentru fiecare cerc științific	- prezentarea lucrărilor studenților în cadrul celor patru cercuri științifice
8.	Sprijinirea activității științifice a studenților	- 3 participări la simpozioane studențești	- 5 participări la simpozioane studențești (încurajarea studenților pentru a participa la simpozioanele studențești	- informarea studenților cu privire la organizarea simpozioanelor studențești - înscrierea studenților



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		- organizarea de către Secția Artă Sacră a 3 workshop-uri studențești: 2 ediții de legătorie piele și un workshop de încondeiat ouă	organizate de facultatea noastră sau cele organizate de alte facultăți) - 2 workshop-uri organizate de Secția de Artă Sacră	- selecția și susținerea și verificarea referatelor
9.	Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății	- finalizarea licitației proiectului privind consolidarea și reabilitarea clădirii (peste 16 milioane euro). - au fost identificate spații pentru desfășurarea activităților didactice pe durata efectuării lucrărilor de consolidare	- monitorizarea permanentă a lucrărilor efectuate	- vizite periodice pe șantier
10.	Resurse umane 10.1. Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare profesională 10.2. Participarea personalului didactic la programe de formare/perfecționare în colaborare cu Centrul de formare continuă al Arhiepiscopiei Iașilor	- 2 mobilități Erasmus+ pentru personalul didactic auxiliar - 2 participări la cursuri de formare pentru personalul nedidactic - 11 cadre didactice implicate în 4 programe de formare (definitivat, grad 2 și grad 1 profesional, școală de cântăreți)	- o mobilitate Erasmus+ pentru personalul didactic auxiliar - o participare la curs de formare profesională pentru personalul didactic auxiliar - 10 cadre didactice implicate în 4 programe de formare	- informarea personalului nedidactic și didactic auxiliar privind posibilitățile de formare/instruire - promovarea programelor în rândul cadrelor diactice



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
11.	<p>Comunicare și relații publice</p> <p>11.1. Promovarea imaginii facultății prin susținerea de conferințe, comunicări științifice și workshop-uri în cadrul comunității românești din diaspora</p> <p>11.2. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității alumni</p> <p>11.3. Realizarea unui dialog continuu cu membrii comunității academice și a comunității locale</p>	<p>- 15 conferințe în comunitățile românești din diaspora</p> <p>-</p> <p>- 22 emisiuni radio/TV la care au participat cadre didactice ale facultății</p>	<p>- 10 conferințe în comunitățile românești din diaspora</p> <p>- întocmirea unei baze de date cu contactele alumni</p> <p>- 30 emisiuni radio/TV la care participă cadre didactice ale facultății</p>	<p>- participarea cadrelor didactice la conferințe, comunicări, workshop-uri</p> <p>- crearea suportului logistic pentru înscrierea absolvenților în comunitatea alumni</p> <p>- întocmirea bazei de date cu membrii comunității alumni</p> <p>- menținerea dialogului cu comunitatea alumni</p> <p>- participarea cadrelor didactice la emisiuni radio și TV</p>
12.	<p>Promovarea imaginii facultății</p>	<p>- realizarea noului site al facultății</p>	<p>- realizarea unei broșuri de prezentare a facultății și a specializărilor</p> <p>- constituirea unei echipe responsabilă cu promovarea imaginii facultății</p>	<p>- desemnarea unei echipe de lucru pentru alcătuirea broșurii</p> <p>- actualizarea permanentă a paginii de facebook</p> <p>- colaborarea cu Doxologia Media în vederea realizării unor filmelețe de prezentare</p>
13.	<p>Asigurarea calității</p> <p>13.1. Implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea îndeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor</p>	<p>- predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea</p>	<p>- predarea la termen a documentelor cu privire la implementarea</p>	<p>- întocmirea documentelor cu privire la implementarea standardelor de control</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere a obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<p>planificate</p> <p>13.2. Participarea activă a Facultății de Teologie Ortodoxă în vederea menținerii participării Universității în clasamentele internaționale</p> <p>13.3. Participarea activă la evaluările internaționale</p> <p>13.4. actualizarea datelor de contact privind: angajatorii, absolvenții, partenerii facultății și întocmirea unei baze de date care să cuprindă aceste informații</p>	<p>standardelor de control managerial</p> <p>- o întâlnire a cadrelor didactice de prezentare a clasamentelor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)</p> <p>- 25 răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice</p> <p>- întocmit bază de date privind parteneriatele facultății</p> <p>- întocmit bază de date privind datele de contact ale cadrelor didactice</p>	<p>standardelor de control managerial</p> <p>- o întâlnire a Comisiei de Monitorizare a Universității</p> <p>- o întâlnire ale Subcomisiei pentru managementul calității la nivel de facultate</p> <p>- o întâlnire ale cadrelor didactice de prezentare a clasamentelor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)</p> <p>- 25 răspunsuri/ chestionare completate de către cadrele didactice</p> <p>- baze de date actualizate cu: contacte angajatori, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi</p>	<p>managerial: chestionarul de autoevaluare, lista obiectivelor și a indicatorilor asociați</p> <p>- participarea la întâlnirile Comisiei de Monitorizare a Universității</p> <p>- organizarea de întâlniri ale cadrelor didactice</p> <p>- întocmire procese verbale ale ședințelor</p> <p>- participarea activă a cadrelor didactice la exercițiile de evaluare internațională de tip ranking, prin implicare în colectarea datelor și completarea chestionarelor on-line</p> <p>- desemnarea persoanelor responsabile</p> <p>- repartizarea sarcinilor pe responsabili</p> <p>- întocmirea bazelor de date</p>



IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
1. Creșterea calității învățământului teologic și a formării teologico-duhovnicești a studenților prin diversificarea programelor de studii și actualizarea ofertei educaționale în conformitate cu cerințele actuale și exigențele ARACIS	1.1. două noi acorduri de parteneriat pentru activități de practică	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Director de departament
	1.2. - șase vizite de prezentare a ofertei educaționale în seminarii	Prezentare în Consiliul Facultății	la sfârșitul lunii mai	Director de departament
	1.3. 50 de participanți la cursuri de consiliere privind orientarea în carieră, vizite de studiu	Raport manager proiect	anual	Manager proiect
	1.4. continuarea colaborării cu Centrul de învățare al UAIC	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Director de departament
	1.5. dezvoltarea Școlii Doctorale	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Director Școala Doctorală
	1.6. - 2 profesori din străinătate invitați pentru activități academice - 5 vizite de predare ale cadrelor didactice din facultate -15 mobilități de studiu/practică Erasmus pentru studenți - 2 studenți incoming - 2 trainerii pentru seminarizări și workshop-uri	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Responsabil Erasmus
2. Dezvoltarea activităților extracurriculare	2.1. - 5 expoziții	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Lect.dr. Bogdan Cojocă
	2.2. - încheierea a două parteneriate noi	Dare de seamă în cadrul	anual	Director de departament



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	pentru activități de voluntariat 2.3. - 20 activități corul „Sf. Ierarh Iosif Naniescu” și Corala „Universitas”	Departamentului de Teologie Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Lect.dr.pr. Nastasă Ionuț Gabriel
3. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	3.1 - 2 simpozioane internaționale 3.2. - 1 simpozion național studențesc	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
4. Participarea cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact	4.1. - 30 participări la manifestări internaționale 4.2. - 25 participări la manifestări naționale 4.3. - 1 stagiul de cercetare pentru cadre didactice și de cercetare	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
5. Recunoașterea pe plan național și internațional a calității în cercetare	5.1. - 30 lucrări prezentate la manifestările internaționale 5.2. - 65 articole științifice publicate în reviste și volume, din care: - 10 studii BDI - 10 studii ISI 5.3. - 5 cărți cu autor unic	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
6. Menținerea impactului științific al revistei <i>Analele</i>	- promovarea revistei în categoria ERIH+	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Redactor / Secretar redacție



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
<i>Științifice ale Universității „Al.I.Cuza” din Iași, seria Teologie Ortodoxă</i>				
7. Continuarea și intensificarea activității Cercurilor științifice din cadrul facultății	- 2 activități pentru fiecare cerc științific	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Responsabili cercuri științifice
8. Sprijinirea activității științifice a studenților	- 5 participări la simpozioane studențești - 2 workshop-uri organizate de Secția de Artă Sacră	Prezentare în Consiliul Facultății Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial semestrial	Prodecan Prof.dr. Melniciuc Puică Nicoleta
9. Patrimoniu - continuarea demersurilor în vederea consolidării, reabilitării și dotării clădirii facultății	- începerea lucrărilor de consolidare și reabilitare - monitorizarea permanentă a lucrărilor efectuate	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Decan
10. Resurse umane	10.1. - o participare la cursuri de formare/instruire pentru personalul didactic auxiliar - o mobilitate Erasmus+ pentru personalul didactic auxiliar 10.2. - 10 cadre didactice implicate în 4 programe de formare (definitivat, grad 2 și grad 1 profesional, școală de cântăreți)	Prezentare în Consiliul Facultății Prezentare în Consiliul Facultății	anual anual	Administrator șef facultate Director departament



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
11. Comunicare și relații publice	11.1. - 10 conferințe în comunitățile românești din diaspora	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Prodecan
	11.2. - întocmirea unei baze de date cu contactele alumni	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Director departament Secretar șef facultate Prodecan
	11.3. - 30 emisiuni radio/TV la care participă cadre didactice ale facultății	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	
12. Promovarea imaginii facultății	- realizarea unei broșuri de prezentare a facultății și a specializărilor - constituirea unei echipe responsabilă cu promovarea imaginii facultății	Prezentare în Consiliul Facultății	semestrial	Director departament
13. Asigurarea calității	13.1.- implementarea standardelor de control intern/managerial și monitorizarea îndeplinirii indicatorilor atașați obiectivelor planificate	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Administrator șef
	13.2. - o întâlnire ale cadrelor didactice de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de către Comisia de asigurare a calitatii (CEAC)	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Director de departament
	13.3. - 25 răspunsuri/ chestionare completate de către	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Director de departament



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportării	Persoane responsabile pentru raportare
	cadrele didactice 13.4. baze de date actualizate cu: Contacte angajatori Absolvenți angajați Absolvenți neangajați Absolvenți care își continuă studiile la zi	Prezentare în Consiliul Facultății	anual	Secretar șef



DECAN

Prof. dr. Ion VICOVAN